

Discours du budget 2009

Prononcé par Monsieur Gérard Schafroth, maire de la ville d'Otterburn Park

Le lundi 15 décembre 2008

Chers concitoyennes et concitoyens, membres du personnel et collègues du conseil municipal,

C'est avec grand plaisir que je vous présente ce soir, au nom de votre conseil municipal, les prévisions budgétaires de notre ville d'Otterburn Park pour l'exercice financier 2009.

En introduction, je désire situer le contexte et les orientations à la base du budget de 2009 qui, je l'annonce dès à présent, sera marqué par une légère augmentation de la facture totale du compte de taxes.

Le contexte

- L'année 2008 se termine sur une débâcle financière qui pourrait se traduire par une crise économique en 2009 dont la portée et la durée sont indéterminées et sur laquelle notre palier de gouvernement n'a aucune influence ;
- Certains citoyens pourraient être affectés par la crise économique au niveau de leurs revenus et de leurs emplois ;
- Les politiques et les plans des gouvernements supérieurs pour soutenir et relancer l'économie ne sont pas encore connus quant à leurs impacts sur l'emploi et sur les projets et les finances des municipalités ;
- Sur le plan local, le renouvellement des infrastructures demeure toujours une nécessité, de même que le rattrapage de certains équipements collectifs ;
- Par rapport à ses voisines, Otterburn Park fait toujours face à plusieurs contraintes qui affectent la nature et l'évolution de ses revenus et influent sur le fardeau fiscal des citoyens :
 1. Peu de commerces et d'industries
 2. Faible développement résidentiel annuel
 3. Rendement fiscal inégal sur le territoire
- La ville doit négocier les trois conventions collectives de ses employés pompiers, cols bleus et cols blancs dans un contexte économique défavorable ;
- L'année 2009 est une année électorale.

Les orientations

Les orientations sont essentiellement les mêmes que pour les années précédentes, mais plus précisément pour 2009 :

1. Contrôler la dette à un niveau acceptable ainsi qu'un service de la dette inférieur au cinquième (20 %) des dépenses de fonctionnement ;
2. Contenir l'évolution et rationaliser les dépenses courantes dans des limites raisonnables afin de respecter le niveau de taxation et la capacité de payer des citoyens ;
3. Maintenir et améliorer les services visant la famille, la jeunesse et les aînés sur le plan des loisirs, de la culture et de la vie communautaire ;
4. Favoriser un développement durable et fiscalement rentable des 4 terres avec le minimum d'impacts ;
5. Poursuivre les projets visant le renouvellement des infrastructures et les équipements collectifs ;
6. Demeurer à l'affût, surtout dans le contexte d'une possible multiplication de programmes de relances économiques, des occasions de financement offertes par les autres paliers de gouvernements ;
7. Ne pas pelleter en avant les dépenses d'investissements pour éviter les augmentations de taxes ou pour présenter un budget électoraliste.

Les dépenses de fonctionnement

Le budget de fonctionnement est divisé en sept grandes familles comprenant à la fois les sommes qui sont directement administrées par nos fonctionnaires, autrement dit les dépenses locales, et incluant les quotes-parts payées aux différentes régies inter-municipales, plus les frais de financement; il se présente comme suit :

	2009	2008	Écart	
	Budget (2)	Budget (1)	Budgets (2) – (1)	%
Administration générale	1 361 995	1 347 278 \$	14 717 \$	1.09%
Sécurité publique	1 553 166	1 549 493	3673 \$	0.24%
Transport	1 738 144	1 678 475	59 669 \$	4.12%
Hygiène du milieu	1 622 032	1 572 783	49 249 \$	3.13%
Aménagement, urbanisme et développement	182 309	199 939	(17 630 \$)	-8.82%
Loisirs et culture	1 031 735	920 812	110 923 \$	12.05%
Frais de financement (intérêts)	497 098	475 862	21 236 \$	4.47%
Total	7 986 479	7 744 642	241 837	3.12 %

La famille sécurité publique qui comprend la quote-part de la police subit une faible augmentation du fait que malgré une hausse significative des dépenses, le budget de la police a été équilibré grâce à une ponction dans ses surplus.

La famille loisirs et culture comprend une forte augmentation principalement à cause d'une accélération de la mise en œuvre du plan d'action de la politique familiale et culturelle, notamment :

- des activités de plus en plus nombreuses à Pointe-Valaine ;
- des investissements accrus dans le Ott-Café pour assurer une pérennité au niveau du personnel et améliorer les opérations par l'octroi du 76 Connaught ;
- l'amélioration du service de bibliothèques par l'agrandissement du local et une offre de services élargie ;
- une programmation accrue de cours, d'activités sportives, culturelles, et de loisirs pour tous les âges.

Pour bien comprendre le budget de fonctionnement il est important de s'attarder aux dépenses régionales qui ont un impact important sur les autres familles de dépenses.

Les dépenses régionales

Les dépenses régionales se présentent comme suit ;

	2009	2008	%
M.R.C.	113 445 \$	83 445 \$	35.95%
Transport			
Transport en commun	119 063	114155	4.30%
C.I.T.V.R.	123 655	115 700	6.87%
Train de banlieue et C.M.M.	399 124	384 270	3.87%
Transport adapté	38 045	38 045	0.00%

A.M.T.	58 745	57 200	2.70%
Autres régies			
Régie de l'eau	479 230	468 546	2.28%
Régie d'assainissement	502 931	470 820	6.82%
Régie de police	1 143 919	1 133 337	0.93%
% DES DÉPENSES = augmentation	2 978 157 \$	2 865 518 \$	3.93%
	112 639 \$		

L'augmentation importante de la quote-part payable à la MRC est attribuable aux travaux qui seront effectués dans le ruisseau Bernard en 2009 pour une somme d'environ 30 000 \$. Cette augmentation ne sera donc pas récurrente.

On remarquera que l'influence des dépenses régionales est marquante aussi pour la famille du transport et celle de l'hygiène du milieu. En effet, si l'on exclu les quotes-parts des régies de ces familles, la variation en pourcentage des dépenses pour les activités qui relèvent directement de la ville est significativement plus faible comme représenté dans le tableau suivant :

	2008	2009	
Administration générale	1 347 278	1 365 795	1.37%
<i>moins</i> MRC	83 455	113 455	35.95%
CMM			
	1 263 823	1 252 340	-0.91%
Transport	1 678 475	1 738 144	3.55%
<i>Moins</i> CITVR	115 700	123 063	6.36%
RITA	38 045	38 045	0.00%
TRAIN + CMM	384 270	399 124	3.87%
Transport en commun	114155	119 063	4.30%
AMT	57200	58745	2.70%
	969 105	1 000 104	3.20%
Hygiène du milieu	1 572 783	1 622 032	3.13%
<i>Moins</i> RAEVR	470 820	502 931	6.82%
RIEVR	468 546	479 230	2.28%
	633 417	639 871	1.02%

De fait, le budget local diminue pour l'administration générale et l'hygiène du milieu, alors que le transport croît faiblement, preuves s'il en est, que les dépenses courantes sont bien contrôlées et inférieures à l'inflation.

Une somme de 60 000 \$ devrait normalement être budgétée en 2009 pour les élections et venir gonfler la famille administration générale ; toutefois, contrairement à l'élection précédente de 2005, cette somme sera amortie chaque année pendant la durée du mandat afin d'en répartir l'impact.

Le service de la dette et le remboursement en capital

La situation sous ce chapitre se présente comme suit :

2008	2009	Variation
-------------	-------------	------------------

Remboursement en capital	1 103 579	1 080 378	(2,1)
Frais de financement	474 862	496 098	4,5
Total service de la dette	1 578 441	1 576 476	(0,1)
Total dépenses de fonctionnement et capital	8 848 221	9 066 857	
% service de la dette/dépenses de fonctionnement	17,83	17,38	

Au total donc, malgré un remboursement de capital légèrement moindre, et des frais de financement légèrement plus élevés, le service de la dette n'augmente pas et le pourcentage par rapport au total des dépenses de fonctionnement et remboursement du capital diminue.

Pointe-Valaine

Quelques mots sur Pointe-Valaine pour indiquer que, comme prévu, le nouveau centre culturel et communautaire est utilisé de plus en plus autant par la communauté pour des activités sociales, culturelles et de loisirs ainsi que pour des locations payantes telles que des mariages civils suivis de réceptions, des conférences ou réunions etc.

Le portrait des revenus et dépenses de cette installation se présente comme suit :

Pointe-Valaine	2008	2009
Revenus	0	17 000\$
Dépenses	97 054\$	106 877\$

Le programme triennal d'immobilisation

Pour 2009 les prévisions de dépenses en immobilisations sont les suivantes :

Projets 2009		Subvention	Surplus non affecté	Surplus affecté	Emprunt	Fonds de roulement	Total
Loisirs	Sono Pointe-Valaine	15 000					15 000
Incendies	Divers équipements					40 188	40 188
Incendies	Camion			125 000	200 000		325 000
	Matériel roulant					7 000	7 000
Travaux publics	TP bâtiments					9 000	9 000
						19 000	19 000
TP divers	Bollards piste cyclable					10 000	10 000
	Garde-corps ruisseaux					15 000	15 000
TP infrastructures					850 000		850 000
Administration	Panneaux d'affichage					15 000	15 000
	Totaux	15 000		125 000	1 050 000	115 188	1 305 188

Mis à part les infrastructures (850 000 \$), le camion des incendies représente la dépense la plus importante (325 000 \$) dont plus du tiers (125 000 \$) a déjà été mis de côté dans une réserve.

Les revenus

Les revenus se détaillent comme suit :

REVENUS	2008	2009	Variation
Taxes foncières	6 042 905	6 247 430	3,38
Tarification	2 071 992	2 113 908	2,02
Paiements tenant lieu de taxes	247 499	247 499	-
Services rendus	158 709	162 130	2,15
Licences et permis	369 400	319 600	(13,48)
Amendes et pénalités	0	0	0
Intérêts	102 900	92 450	(10,16)
Autres	487 420	427 170	(12,36)
Transport	1 000	1 000	-
Hygiène du milieu	13 000	13 000	-
Activités récréatives	48 607	206 491	324,82
Subventions gouvernementales	48 786	48 786	-
Autres transferts conditionnels	0	10 000	0
Total revenus	9 119 918	9 467 414	3,81

Les dépenses de fonctionnement ont augmenté de 3.12 % alors que les revenus anticipés connaissent une augmentation de l'ordre de 3,81 %, l'écart constituant un coussin de sécurité. Si tout se déroule comme prévu cette stratégie se soldera par un surplus d'opérations.

Les taux de taxation, la tarification des services régionaux et l'achat des bacs de récupération

Comme l'an dernier, la facture fiscale différencie les coûts afférents aux dépenses régionales versus les dépenses locales :

Taxe foncière	2008	2009
Résidentielle	0,7230	0,7430
6 logements et plus	0,7230	0,7430
Terrains vagues desservis	1,5000	1,5200
Immeubles non-résidentiels et industriels	1,3230	1,3430
Services régionaux		
police	0,2006	0,2006
transport en commun	0,1264	0,1264
Tarification fixe		
eau	220	220
matières résiduelles	155	155
assainissement	175	175

Pour un immeuble résidentiel évalué à 189 056 \$, le compte de taxes augmentera de 1,46% et se détaillera comme suit :

Valeur moyenne	En 2009 (2) 189 056.00	En 2008 (1) 189 056.00
Foncière générale	0.7430	0.7230
Policier	0.2006	0.1998
Transport en commun	0.1264	0.1259
Égouts	0.00	
Traitement des eaux usées		
Eau		
Ordures		
Ordures (bac de récupération)		
	1 404.69	1 366.87
	379.25	377.73
	238.97	238.02
	0.00	
	174.75	174.75
	220.00	220.00
	155.00	155.00
	50.00	50.00

	Total	2 622.65	Total	2 584.84
Coût des services				
Augmentation		37.81		
Augmentation		1,46%		

Parc immobilier de la ville : une vision stratégique

En 2008 la ville a effectué plusieurs achats stratégiques de propriétés et terrains afin notamment d'agrandir le parc de Pointe-Valaine et de régler dans un proche avenir la problématique de l'hôtel de ville et éventuellement celle de la vieille bibliothèque du chemin des Patriotes.

Un terrain de 60 000 \$ a été acquis derrière le garage situé entre le petit canot et le Marché des Patriotes, qui, incidemment, va rouvrir bientôt.

Sur la rue Bellevue, une immense propriété a été acquise pour la somme de 385 000 \$ pour y déménager l'hôtel de ville et aménager éventuellement un stationnement incitatif près de la rue Côté en vue de faciliter la réouverture d'un arrêt du train de banlieue.

Cela dit, il y a d'autres bonnes nouvelles à l'horizon :

Sur le plan immobilier certains revenus à venir n'ont pas été budgétés ne sachant pas quand, ni à quel niveau, ils se réaliseront effectivement :

- c'est notamment le cas d'une partie du Parc Côté pour une vente de 200 000 \$ afin d'y construire une garderie ;
- c'est également le cas de la mise en vente de l'hôtel de ville et du terrain de stationnement estimé de façon conservatrice à la valeur d'évaluation.
- c'est aussi le cas de plusieurs terrains qui seront remembrés pour fins de développement résidentiel et qui viennent d'être acquis sur la rue Bellevue à partir d'une grande propriété ; on parle ici de plus de 100 000 \$.
- le déménagement de l'hôtel de ville dans une résidence de la rue Bellevue est à l'étude afin de déterminer les coûts d'aménagement versus les coûts d'une construction neuve ; si le rapport coûts-bénéfice penche pour une construction neuve, ce bâtiment sera remis en vente et le produit pourrait servir à la construction d'un nouvel hôtel de ville combiné éventuellement à une nouvelle bibliothèque.

Ces ventes, si elles se réalisent toutes en 2009, dégageront des liquidités nettes d'environ 700 000 \$ applicables sur la construction de l'hôtel de ville et sur le fonds de parcs.

Conclusion

Compte tenu du contexte économique incertain, la préparation du budget a été placée sous le signe de la prudence tout en se ménageant une marge suffisante pour arriver à la fin de l'année 2009 avec un résultat sans surprise. Le conseil souhaite léguer une situation financière la plus saine possible au futur conseil qui sera élu en novembre 2009, pour que le budget de 2010 ne soit pas hypothéqué par des surprises et des dépenses antérieures non provisionnées.

Par ailleurs, sur le plan immobilier le conseil a saisi des occasions pour régler dans un proche avenir la problématique de l'hôtel de ville, et éventuellement celle de la bibliothèque ainsi que pour appuyer la réinstallation de l'arrêt du train de banlieue à Otterburn Park. S'ils se concrétisent, une partie importante de ces investissements pourra ainsi être financée sans dettes additionnelles.

En conclusion, l'année 2008 aura été fertile en développements pour notre ville et, malgré les difficultés de la situation économique, le budget pour 2009 et les projets à court et moyen termes s'avèrent positifs et inspirants.

Je désire au nom du conseil remercier sincèrement notre directeur général par intérim, Monsieur Daniel Desnoyers, ainsi que les cadres et tous nos employés pour les efforts fournis dans la préparation du budget

et en général pour leur implication et leur dévouement au bénéfice des citoyennes et citoyens de notre belle ville.

En cette période de réjouissances, je profite aussi de l'occasion pour adresser au nom du conseil, nos vœux de joyeuses fêtes et de bonne année 2009 à toute la population, petits et grands, ainsi qu'au personnel de la ville.

Merci pour votre attention.

Gérard Schafroth
Maire d'Otterburn Park

Presentation on the 2009 Budget

Delivered in Otterburn Park, by Gérard Schafroth, Mayor of Otterburn Park

Monday, December 15, 2008

Dear fellow residents, members of personnel and colleagues of the council,

It is with great pleasure that I present tonight, in the name of the municipal council, the budgetary estimates of Otterburn Park for the 2009 financial year.

As an introduction, I would like to explain the context and the directions for the basis of the 2009 budget which, I announce right away, will have a slight increase in the total tax bill.

The Context

- The year 2008 ends with a financial shakeout which could give way to an economic crisis in 2009 of which the scope and duration are undetermined and on which our level of government has no influence;
- Certain residents could see their revenues or jobs be affected by the economic crisis;
- The policies and plans of the higher levels of government to sustain and revitalize the economy are not yet known in regards to their impact on employment and on the projects and finances of municipalities;
- On a local scale, the rehabilitation of infrastructures is still a necessity, as well as the retrofitting of certain public facilities;
- In comparison with its neighbours, Otterburn Park is always facing numerous constraints which affect the nature and evolution of its revenues and influence the tax burden of citizens:
 1. Few businesses and industries
 2. Low annual residential development
 3. Varying fiscal performance on the territory
- The town must negotiate the three labour agreements of the firefighters, blue collar, and white collar employees in an unfavourable economical context;
- 2009 is an election year.

The Orientations

The orientations are essentially the same as the previous years but more precisely for 2009:

1. Control the debt at an acceptable level as well as debt servicing lower than one-fifth (20%) of its operating expenditures;
2. Contain the evolution and rationalize current expenditures within reasonable limits in order to respect the level of taxation and the capacity to pay of citizens;

3. Maintain and improve services for the family, youths, and the elderly on a recreation, cultural, and community level;
4. Favour a sustainable and fiscally effective development of the 4 lands with minimum impact;
5. Continue rehabilitation of infrastructures and public equipment projects;
6. Remain on the lookout, especially in the context of a possible multiplication of programs for an economy recovery, of financing opportunities offered by the other level of government;
7. Not shovel up investment expenditures in order to avoid raising taxes or present an election-minded budget.

Operating Expenditures

The operating budget is divided in seven major sections including sums directly managed by civic employees, i.e. local expenditures, and including the share-costs paid to the various intermunicipal boards, plus the financial fees; the budget is as follows:

	2009	2008	Variance	
	Budget (2)	Budget (1)	Budgets (2) – (1)	%
General administration	1, 361, 995	1, 347, 278 \$	14, 717	1.09%
Public Security	1, 553, 166	1, 549, 493	3, 673	0.24%
Transportation	1, 738, 144	1, 678, 475	59, 669	4.12%
Environmental health	1, 622, 032	1, 572, 783	49, 249	3.13%
Development, urban planning, zoning	182, 309	199, 939	(17, 630)	-8.82%
Recreation and culture	1, 031, 735	920, 812	110, 923	12.05%
Financing costs (interests)	497, 098	475, 862	21, 236	4.47%
Total	7, 986, 479	7, 744, 642	241, 837	3.12 %

The Public Security section, which includes the share-costs for police services, has a slight increase because, even with a significant increase in expenditures, the police budget was balanced thanks to a levy in its surplus.

The recreation and culture section includes a high increase primarily due to the acceleration in the implementation of the action plan of the family and culture policy, particularly:

- More activities being held at Pointe-Valaine;
- Increased investments in the *Ott-Café* to ensure continuity in personnel and improve operations through the granting of 76 Connaught Street;
- Improvement in library services by an addition to the premises, as well as an increase in the services offered;
- An increase in courses, sporting, cultural, and recreational activities offered to all ages.

To understand the operating budget it is important to look at the regional expenditures, which have an important impact on the other sections of expenditures.

Regional Expenditures

Regional expenditures are as follows:

	2009	2008	%
M.R.C.	113, 445	83, 445	35.95%

Transportation			
Public transit	119, 063	114,155	4.30%
C.I.T.V.R.	123, 655	115, 700	6.87%
Commuter train and C.M.M.	399, 124	384, 270	3.87%
RITA	38, 045	38, 045	0.00%
A.M.T.	58, 745	57, 200	2.70%
Other boards			
RIEVR	479, 230	468, 546	2.28%
RAEVR	502, 931	470, 820	6.82%
RIPVR	1, 143, 919	1, 133, 337	0.93%
% of expenditures = increase	2, 978, 157	2, 865, 518	3.93%
	112, 639		

The major increase in share-costs payable to the regional county municipality (MRC) is due to the works which will be carried out on the Bernard stream in 2009 in the amount of \$30,000. Therefore, this increase will not be recurrent.

We notice that the influence of regional expenditures is also significant for the transportation and environmental health sections. If we exclude the share-costs of these two sections, the percentage change for expenditures related to the activities managed by the town is significantly lower, as represented below:

		2008	2009	
General Administration		1 347 278	1 365 795	1.37%
<i>minus</i>	MRC	83 455	113 455	35.95%
	CMM			
		1 263 823	1 252 340	-0.91%
Transportation		1 678 475	1 738 144	3.55%
<i>Moins</i>	CITVR	115 700	123 063	6.36%
	RITA	38 045	38 045	0.00%
	TRAIN + CMM	384 270	399 124	3.87%
	Public transit	114155	119 063	4.30%
	AMT	57200	58745	2.70%
		969 105	1 000 104	3.20%
Environmental health		1 572 783	1 622 032	3.13%
<i>Moins</i>	RAEVR	470820	502 931	6.82%
	RIEVR	468 546	479 230	2.28%
		633 417	639 871	1.02%

In fact, the local budget drops for the general administration and environmental health, while transportation slightly increases, proof that current expenditures are well controlled and lower to inflation.

An amount of \$60,000 should normally be budgeted in 2009 for the elections, which will increase the general administration section. However, contrary to the previous election in 2005, this amount was set aside each year during our mandate in order to divide the impact.

Debt Service and Capital Repayment

The situation in this section is as follows:

	2008	2009	Variance
Capital repayment	1, 103,579	1, 080,378	(2.1)
Financing costs	474,862	496,098	4.5
Total debt service	1, 578,441	1, 576,476	(0.1)
Total operating expenditures	7, 743,642	8, 100,276	
% debt service/operating expenditures	20.38	19.46	

In total, while the capital repayment is slightly less and financing costs are slightly higher, the debt service does not increase and the percentage in relation to the operating expenditures drops.

Pointe-Valaine

A few words on Pointe-Valaine to indicate that, as planned, the new cultural and community center is used more and more by the community for social, cultural, and recreational activities, as well as for payable rentals such as civil weddings followed with a reception, conferences or reunions, etc.

Revenues and expenditures for this immovable are as follows:

Pointe-Valaine	2008	2009
Revenues	0	17,000
Expenditures	97,054	106,877

Three-year Capital Expenditure Plan

For 2008, budgetary estimates in long-term assets are as follows:

Projects	2009	Grant	Non Budgetary Surplus	Budgetary Surplus	Loan	Working capital	Total
Recreation	PA system Pointe-Valaine	15,000					15,000
Firefighting	Various equipment					40,188	40,188
Firefighting	Truck			125,000	200,000		325,000
Public Works	Automotive equipment					7,000	7,000
PW immovable	Fence for garage					9,000	9,000
	Insulation roof garage					19,000	19,000
PW misc.	Bollards bikeway					10,000	10,000
	Guard rail stream					15,000	15,000
PW infrastructures					850,000		850,000
Administration	Bulletin board					15,000	15,000
Totaux		15,000		125,000	1, 050,000	115,188	1, 305,188

Revenues

Revenues are as follows:

REVENUES	2008	2009	Variance
Property tax	6,042,905	6,239,980	3.26
Rate setting	2,071,992	2,113,908	2.02
Payments in lieu of taxes	247,499	247,499	-
Services rendered	158,709	159,630	0.58
Licences and permits	369,400	319,600	(13.48)
Finds and penalties	0	0	0
Interests	102,900	92,450	(10.16)
Others	487,420	427,170	(12.36)
Transportation	1,000	1,000	-
Environmental health	13,000	13,000	-
Recreational activities	48,607	206,491	324.82
Government grants	48,786	48,786	-
Other conditional transfer	0	10,000	0
Total revenues	9,592,218	9,879,514	3.00

Operating expenditures have increased by 3.21% while anticipated expenditures are at 3.81%, and this creates a safety base. If all goes to plan, this strategy will end with an operation surplus.

Tax rate, rate setting for regional services, and purchase of recycling bin

As last year, the fiscal bill differentiates between costs related to regional expenditures versus local expenditures:

	2008	2009
Property Tax		
Residential	0.7230	0.7430
6 dwellings and more	0.7230	0.7430
Serviced vacant lots	1.500030	1.5200
Non-residential immovable and industrial	1.32	1.3430
Regional Services		
Police	0.2006	0.206
Public transit	0.1264	0.1264
Set rate		
Water	220	220
Residual material	155	155
Water purification	175	175

For a residential property evaluated at \$200,000, the tax bill will increase by 1.46% and will be as follows:

		In 2009 (2)		In 2008 (1)
Average estimate		189,056		189,056
General property tax	0.7430	1,404.69	0.7230	1,366.87
Police board	0.2006	379.25	0.1998	377.73
Public transit	0.1264	238.97	0.1259	238.02
Sewers	0.00	0.00		
Water treatment		174.75		174.75
Water		220.00		220.00
Garbage		155.00		155.00
Recycling		50.00		50.00
	Total	2,622.65	Total	2,584.84
Cost of services				

Increase

37.81

Increase

1.46%

Housing stock for the town: a strategic vision

In 2008 the town proceeded with many strategic purchases of properties and lands in order to, specifically, expand the Pointe-Valaine Park and solve in the near future the problem with the town hall, and eventually the problem with the old library on des Patriotes Road.

A land of \$60,000 was purchased behind the garage situated between the bar the *Petit Canot* and the *Marché des Patriotes* convenience store, which, incidentally, will open soon.

On Bellevue Street, a huge property was purchased for \$385,000 in order to move the town hall and eventually build a park and ride near Côté Street in order to facilitate the opening of a commuter train stop.

That being said, there are other good news on the horizon:

On a real-estate plan, revenues to come have not been budgeted not knowing when, nor at which level, they will be carried out:

- It is the case for part of Côté Park for a sale of \$200,000 in order to build a daycare center;
- It is also the case for the sale of the town hall and the parking lot conservatively estimated at the real-estate value;
- It is also the case for many lands which will be consolidated to residential development ends and which have been purchased on Bellevue Street from a large property. We are talking here of more than \$100,000;
- The moving of the town hall in a residential house on Bellevue Street is under study in order to determine layout costs versus the costs of a new construction. If the cost-benefit leans towards a new construction, this building will be put up for sale and the result could be used for the construction for the new town hall, eventually combined with a new library.

These sales, if they are all carried-out in 2009, will clear net liquid assets of approximately \$700,000 applicable on the construction of the town hall and on the park funds.

Conclusion

Considering the uncertain economic context, the preparation of the budget was carried out with prudence while keeping a sufficient margin to get to the end of 2009 without surprises. The council wishes to pass on a financial situation as healthy as possible to the future council, which will be elected in November 2009, so that the 2010 budget will not be affected by surprises and previous expenses for which no money was set aside.

On a real-estate aspect, the council took advantage of opportunities to solve in the near future the problem with the town hall, and eventually the library, as well as support the reinstallation of a commuter train stop in Otterburn Park. If these projects see the light, an important part of these investments could be financed without additional debts.

In conclusion, 2008 will have been fertile in developments for our town and, notwithstanding the economic situation difficulties, the 2009 budget and the short and medium term projects should be positive and inspiring.

I would like, on behalf of the council, to thank the acting General Manager, Mr. Daniel Desnoyers, as well as all managers and employees for their efforts in the preparation of this budget and in general for their involvement to be benefit of the citizens of this beautiful town.

In this period of joy, I take the opportunity to address, on behalf of the council, our best wishes for the Holidays and a Happy New Year in 2009 to the entire population and to the town personnel.

Thank you for your attention.

Gérard Schafroth
Mayor